



## **Fehlzeiten**

### **Ziele**

Gehäufte Fehlzeiten stellen eines der prekärsten Führungsprobleme dar:  
die Ursachen können sehr vielschichtig und unklar sein, die Lösung ist zumeist sehr komplex  
und zudem müssen arbeitsrechtliche Aspekte beachtet werden.  
Gleichwohl gelten auch hier führungspsychologische Grundregeln, deren Kenntnis  
Verhaltenssicherheit und deren Beachtung Erfolg verspricht. Denn eines ist sicher: falsches  
Führungsverhalten und Gesprächsvermeidung gehören zu den Hauptursachen häufiger  
Fehlzeiten und führen nicht selten zu dauerhaften Problemfällen.  
Das Seminar will helfen, diese Regeln bewusster anzuwenden, Fehler zu vermeiden und aus  
den Erfahrungen von Kollegen zu lernen.

### **Inhalte**

- Bearbeitung praktischer Fallbeispiele und Erfahrungsaustausch
- Aktuelle Daten zum Thema
- Differenzierte Betrachtung: Ursachen für Fehlzeiten bei der Organisation und im  
Arbeitsumfeld
- Beweggründe bei Mitarbeitern
- Einfluss des Führungsverhaltens auf den Krankenstand
- Das situativ richtig geführte Rückkehrgespräch

### **Form**

2 Tage, 10-11 Teilnehmer (auch als eintägige Veranstaltung möglich )